



KPMG SA  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex

# Fonds de dotation du Musée du Louvre

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024  
Fonds de dotation du Musée du Louvre  
34 Quai François Mitterrand / Pavillon Mollien – 75001 Paris

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 14-30080101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.  
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais ( private company limited by guarantee ).

Société anonyme à conseil d'administration  
Siège social :  
Tour EQHO  
2 avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
Capital social : 5 497 100 €  
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex

## Fonds de dotation du Musée du Louvre

34 Quai François Mitterrand / Pavillon Mollien – 75001 Paris

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

Au Conseil d'Administration du Fonds de dotation du Musée du Louvre,

### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels du Fonds de dotation du Musée du Louvre relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du fonds de dotation à la fin de cet exercice.

### Fondement de l'opinion

#### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

#### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.



## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport d'activité et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité du fonds de dotation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider le fonds de dotation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fonds de dotation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité du fonds de dotation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 25 février 2025

KPMG SA



Guy Cohen

Associé

# **FDML : FONDS DE DOTATION DU MUSEE DU LOUVRE**

34 Quai François Mitterand Pavillon Mollien 75001 PARIS-1ER-ARRONDISSEMENT France

**exponens** 

Société d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes  
inscrit au tableau de l'ordre de Paris

<http://www.exponens.com>

# COMPTES ANNUELS

## - BILAN ACTIF ASSOCIATION -

FDML : FONDS DE DOTATION DU MUSEE DU LOUVRE

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|  | N                  |                  |                    | N-1                |
|--|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|  | Brut               | Amort. et Prov.  | Net                |                    |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                                      |                    |                  |                    |                    |
| Immobilisations incorporelles                                |                    |                  |                    |                    |
| Frais d'établissement  |                    |                  |                    |                    |
| Frais de développement                                       |                    |                  |                    |                    |
| Donations temporaires d'usufruit                             |                    |                  |                    |                    |
| Concessions, brevets et droits similaires                    |                    |                  |                    |                    |
| Autres immobilisations incorporelles                         |                    |                  |                    |                    |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles        |                    |                  |                    |                    |
| Immobilisations corporelles                                  |                    |                  |                    |                    |
| Terrains   |                    |                  |                    |                    |
| Constructions  |                    |                  |                    |                    |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels |                    |                  |                    |                    |
| Autres immobilisations corporelles                           | 5 047              | 4 014            | 1 033              | 627                |
| Immobilisations en cours                                     |                    |                  |                    |                    |
| Avances et acomptes  |                    |                  |                    |                    |
| Biens reçus par legs / donations destinés à être cédés       |                    |                  |                    | 195 500            |
| Immobilisations financières                                  |                    |                  |                    |                    |
| Participations et créances rattachées                        |                    |                  |                    |                    |
| Autres titres immobilisés                                    | 335 449 402        | 3 885 764        | 331 563 638        | 285 416 488        |
| Prêts  |                    |                  |                    |                    |
| Autres immobilisations financières                           |                    |                  |                    |                    |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                                | <b>335 454 449</b> | <b>3 889 778</b> | <b>331 564 671</b> | <b>285 612 616</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                       |                    |                  |                    |                    |
| Stocks   |                    |                  |                    |                    |
| Matières premières et approvisionnements                     |                    |                  |                    |                    |
| En cours de production de biens                              |                    |                  |                    |                    |
| En cours de production de services                           |                    |                  |                    |                    |
| Produits intermédiaires et finis                             |                    |                  |                    |                    |
| Marchandises   |                    |                  |                    |                    |
| Avances et acomptes versés sur commandes                     |                    |                  |                    |                    |
| Créances   |                    |                  |                    |                    |
| Clients et comptes rattachés                                 |                    |                  |                    |                    |
| Créances reçues par leg ou donations                         |                    |                  |                    |                    |
| Autres créances  |                    |                  |                    | 676                |
| Trésorerie   |                    |                  |                    |                    |
| Valeurs mobilières de placement                              |                    |                  |                    |                    |
| Disponibilités   | 11 556 786         |                  | 11 556 786         | 38 573 631         |
| Comptes de régularisation                                    |                    |                  |                    |                    |
| Charges constatées d'avance                                  | 10 147             |                  | 10 147             | 6 684              |
| Frais d'émissions d'emprunt à étaler                         |                    |                  |                    |                    |
| Primes de remboursement des obligations                      |                    |                  |                    |                    |
| Ecart de conversion actif                                    | 882 179            |                  | 882 179            | 12 750             |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                                 | <b>12 449 112</b>  |                  | <b>12 449 112</b>  | <b>38 593 742</b>  |
| <b>TOTAL ACTIF</b>   | <b>347 903 561</b> | <b>3 889 778</b> | <b>344 013 783</b> | <b>324 206 357</b> |

## - BILAN PASSIF ASSOCIATION -

FDML : FONDS DE DOTATION DU MUSEE DU LOUVRE

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|   | N                  | N-1                |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>                                    |                    |                    |
| Première situation nette établie                        |                    |                    |
| Fonds statutaires                                       | 235 000 000        | 225 000 000        |
| Dotations non consommables                              | 43 793 983         | 38 791 147         |
| Autres fonds propres sans droit de reprise              |                    |                    |
| <b>Total Fonds propres sans droit de reprise</b>        | <b>278 793 983</b> | <b>263 791 147</b> |
| Fonds statutaires avec droit de reprise                 |                    |                    |
| Autres fonds propres avec droit de reprise              |                    |                    |
| <b>Total Fonds propres avec droit de reprise</b>        |                    |                    |
| Ecarts de réévaluation                                  |                    |                    |
| Réserves statutaires ou contractuelles                  |                    |                    |
| Réserves pour projet de l'entité                        |                    |                    |
| Autres réserves   | 53 962 987         | 44 674 337         |
| Report à nouveau  |                    |                    |
| Résultat de l'exercice (Excédent ou Déficits)           | 2 688 056          | 9 325 831          |
| <b>Situation Nette (sous-total)</b>                     | <b>335 445 026</b> | <b>317 791 315</b> |
| Fonds propres consommables                              |                    |                    |
| Subventions d'investissement                            |                    |                    |
| Provisions réglementées                                 |                    |                    |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>                              | <b>335 445 026</b> | <b>317 791 315</b> |
| <b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                         |                    |                    |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations               |                    | 195 500            |
| Fonds dédiés  | 7 421 093          | 4 569 517          |
| <b>TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                   | <b>7 421 093</b>   | <b>4 765 017</b>   |
| <b>PROVISIONS</b>                                       |                    |                    |
| Provisions pour risques                                 | 882 179            | 12 750             |
| Provisions pour charges                                 |                    |                    |
| <b>TOTAL PROVISIONS</b>                                 | <b>882 179</b>     | <b>12 750</b>      |
| <b>DETTES</b>   |                    |                    |
| Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs) |                    |                    |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit  | 5                  |                    |
| Emprunts et dettes financières divers                   |                    |                    |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours        |                    |                    |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                | 99 179             | 57 301             |
| Dettes fiscales et sociales                             | 166 302            | 212 370            |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés         |                    |                    |
| Autres dettes   |                    | 81                 |
| Instruments de trésorerie                               |                    |                    |
| Produits constatés d'avance                             |                    |                    |
| <b>TOTAL DETTES</b>                                     | <b>265 485</b>     | <b>269 752</b>     |
| Ecarts de conversion passif                             |                    | 1 367 524          |
| <b>TOTAL PASSIF GENERAL</b>                             | <b>344 013 783</b> | <b>324 206 357</b> |

## - COMPTE DE RESULTAT ASSOCIATION -

FDML : FONDS DE DOTATION DU MUSEE DU LOUVRE

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|  | N                  | N-1                |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>   |                    |                    |
| Cotisations  |                    |                    |
| Ventes de biens  |                    |                    |
| Ventes de prestations services   |                    |                    |
| Dont parrainages   |                    |                    |
| Subventions d'exploitation   |                    |                    |
| Vts des fondateurs ou conso. de la dot, consommable                          |                    |                    |
| Ressources liées à la générosité du public                                   |                    | 21 894             |
| Dont les dons manuels  |                    |                    |
| Dont Mécénats  |                    |                    |
| Dont Legs, donations et assurances-vie                                       |                    | 21 894             |
| Contributions financières  |                    |                    |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges             | 262                |                    |
| Utilisations des fonds dédiés  |                    | 170 000            |
| Autres produits  | 63                 | 1 612              |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                 | <b>325</b>         | <b>193 506</b>     |
| <b>Charges d'exploitation</b>  |                    |                    |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                          |                    |                    |
| Variation de stock (marchandises)  |                    |                    |
| Autres achats et charges externes (3)  | 441 406            | 404 845            |
| Aides financières  | 23 366 905         | 9 844 010          |
| Impôts, taxes et versements assimilés  | 49 907             | 47 620             |
| Salaires et traitements  | 367 719            | 361 837            |
| Charges sociales   | 174 481            | 165 929            |
| Dotations d'exploitation sur immobilisations - dotations aux amortissements  | 665                | 627                |
| Dotations d'exploitation sur immobilisations - dotations aux provisions      |                    |                    |
| Dotations d'exploitations sur actif circulant : dotations aux provisions     |                    |                    |
| Dotations d'exploitation pour risques et charges : dotations aux provisions  |                    |                    |
| Reports des fonds dédiés   | 2 851 576          | 1 784 208          |
| Autres charges   | 821                | 195 931            |
| <b>Total des charges d'exploitations (II)</b>                                | <b>27 253 480</b>  | <b>12 805 008</b>  |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                                      | <b>-27 253 155</b> | <b>-12 611 501</b> |
| <b>Produits Financiers</b>   |                    |                    |
| Produits financiers de participations (5)                                    |                    |                    |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5) |                    |                    |
| Autres intérêts et produits assimilés (5)                                    | 4 335 897          | 2 652 068          |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                             | 698 657            | 3 135 795          |
| Différences positives de change  | 2 031 142          | 676 736            |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                | 35 409 006         | 23 186 735         |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>                                   | <b>42 474 701</b>  | <b>29 651 333</b>  |

## - COMPTE DE RESULTAT ASSOCIATION -

FDML : FONDS DE DOTATION DU MUSEE DU LOUVRE

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|  | N                 | N-1               |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Charges Financières</b>                                     |                   |                   |
| Dotations financières aux amortissements et provisions         | 1 107 046         | 12 750            |
| Intérêts et charges assimilées (6)                             | 374 666           | 707 953           |
| Différences négatives de change                                | 3 468 319         | 1 516 731         |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | 7 583 392         | 5 476 567         |
| Total des charges financières (IV)                             | 12 533 423        | 7 714 001         |
| <b>RESULTAT FINANCIER (IV - III)</b>                           | <b>29 941 279</b> | <b>21 937 332</b> |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>       | <b>2 688 124</b>  | <b>9 325 831</b>  |
| <b>Produits Exceptionnels</b>                                  |                   |                   |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion               |                   |                   |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital               |                   |                   |
| Reprises sur provisions et transferts de charges               |                   |                   |
| Total des produits Exceptionnels (V)                           |                   |                   |
| <b>Charges Exceptionnelles</b>                                 |                   |                   |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion              | 68                |                   |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital              |                   |                   |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions     |                   |                   |
| Total des charges exceptionnelles (VI)                         | 68                |                   |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>                            | <b>-68</b>        |                   |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (VII) |                   |                   |
| Impôts sur les bénéfices (VIII)                                |                   |                   |
| TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)                               | 42 475 027        | 29 844 840        |
| TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)                  | 39 786 971        | 20 519 009        |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>                                     | <b>2 688 056</b>  | <b>9 325 831</b>  |
| <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                     |                   |                   |
| Dons en nature   |                   |                   |
| Prestations en nature  |                   |                   |
| Bénévolat  |                   |                   |
| <b>TOTAL</b>   |                   |                   |
| <b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>         |                   |                   |
| Secours en nature  |                   |                   |
| Mise à disposition gratuite                                    |                   |                   |
| Prestations en nature  |                   |                   |
| Personnel bénévole   |                   |                   |
| <b>TOTAL</b>   |                   |                   |

## ANNEXE COMPTABLE

# FDML : FONDS DE DOTATION DU MUSEE DU LOUVRE

## Annexe des Comptes de l'exercice clos le 31/12/2024

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2024, dont le total est de 344 013 783€ et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant un bénéfice net comptable de 2 688 056€.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

### Informations et méthodes comptables :

#### Information au titre des principes et méthodes comptables :

L'association a arrêté ses comptes et rédigé son annexe conformément aux dispositions du règlement ANC n° 2023-01 du 12 mai 2023 relatif au plan comptable général et appliquant les dispositions particulières du règlement ANC n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les règles ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les règles et méthodes comptables, et ou méthodes d'évaluation applicables aux différents postes du bilan et du compte de résultat sont décrites ci-après.

#### Description de l'objet social, des activités ou missions sociales et des moyens mis en œuvre :

Créé dès 2009, le Fonds de dotation du Louvre a pour objet de recevoir des dons et des legs, ainsi que les produits issus de la licence de marque du Louvre Abu Dhabi, de les investir et de distribuer les produits de cette capitalisation au musée du Louvre pour le soutenir dans l'ensemble de ses missions d'intérêt général.

Le Fonds de dotation du Louvre peut soutenir des projets en lien avec les collections nationales dont le musée du Louvre est dépositaire (acquisitions, restaurations, bourses de recherche, etc.), mais aussi participer aux missions de pédagogie et de démocratisation culturelle du Louvre, ou enfin, permettre la préservation et la mise en valeur du palais du Louvre et du jardin des Tuileries.

**Informations générales et faits significatifs de l'exercice :**

Il a été versés au Louvre au cours de l'exercice :

| <b>Versements :</b> | <b>Sur les fonds :</b>      |
|---------------------|-----------------------------|
| 22 720 084          | DOTATION PRINCIPALE         |
| 200 000             | NTV                         |
| 50 000              | DIOR COUTURE                |
| 120 322             | OMIDYAR                     |
| 60 000              | S.MENGERS                   |
| 50 000              | LOUIS VUITTON               |
| 40 000              | A                           |
| 20 000              | F.JOUSSET                   |
| 15 000              | METROPOLE GESTION           |
| 9 000               | AIMEE LE PEMP               |
| 5 000               | BLUM-KOVLER FOUNDATION      |
| 5 000               | NININOE                     |
| 7 000               | ATLAND                      |
| 30 000              | SUZAN DISKIN                |
| 3 000               | LES MANUFACTURES FEVRIER    |
| 1 500               | M. CARRILLO                 |
| 1 500               | C. VIROS                    |
| 1 000               | L&T LADJEVARDIAN            |
| 2 500               | DUTREIL                     |
| 4 000               | GROW ANNENBERG              |
| 1 500               | E. DESAUTEL                 |
| 1 500               | 84                          |
| 3 000               | LBP-CNP ASSURANCES          |
| 10 000              | COLLECTIF "COLLECTIONS"     |
| 4 000               | COLLECTIF "PUBLICS"         |
| 2 000               | COLLECTIF "BATI ET JARDINS" |

Au total, le montant des versements effectués auprès du Musée du Louvre s'élève à la somme de 23 366 906 € sur l'exercice.

**Informations sur les postes de l'actif du bilan :****État de l'actif immobilisé, amortissements et dépréciations de l'actif immobilisé :**

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine. Ces éléments n'ont pas fait l'objet d'une réévaluation légale ou libre.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilité ou de la durée d'usage prévues.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

- État de l'actif Immobilisé :

| Immobilisations   | Valeur Brut début<br>exercice | +<br>Réévaluation | +<br>Acquisitions | -<br>Virements | -<br>Cessions/rebuts | Valeur brute<br>fin exercice |
|---|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------------|------------------------------|
| Frais d'établissement   | -                             | -                 | -                 | -              | -                    | -                            |
| Autres immobilisations incorporelles                          | -                             | -                 | -                 | -              | -                    | -                            |
| <b>Total Immobilisations Incorporelles (I)</b>                | -                             | -                 | -                 | -              | -                    | -                            |
| Terrain   | -                             | -                 | -                 | -              | -                    | -                            |
| Constructions   | -                             | -                 | -                 | -              | -                    | -                            |
| Installations techniques, matériels et outillages industriels | -                             | -                 | -                 | -              | -                    | -                            |
| Installations générales, agencements, aménagements divers     | -                             | -                 | -                 | -              | -                    | -                            |
| Matériel de transport   | -                             | -                 | -                 | -              | -                    | -                            |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                  | 3 977                         | -                 | 1 070             | -              | -                    | 5 047                        |
| Emballages récupérables et divers                             | -                             | -                 | -                 | -              | -                    | -                            |
| Biens reçus par legs / donations destinées à être cédés       | 195 500                       | -                 | -                 | -              | 195 500              | -                            |
| Immobilisations corporelles en cours                          | -                             | -                 | -                 | -              | -                    | -                            |
| Avances et acomptes   | -                             | -                 | -                 | -              | -                    | -                            |
| <b>Total Immobilisations Corporelles (II)</b>                 | <b>199 477</b>                | -                 | <b>1 070</b>      | -              | <b>195 500</b>       | <b>5 047</b>                 |

| Immobilisations                                       | Valeur brute<br>début exercice | +<br>Réévaluation | +<br>Acquisition   | -<br>Virements | -<br>Cessions/Rebuts | Valeur brute<br>fin exercice |
|---|--------------------------------|-------------------|--------------------|----------------|----------------------|------------------------------|
| Participations  | -                              | -                 | -                  | -              | -                    | -                            |
| Créances<br>rattachées à des<br>Participations        | -                              | -                 | -                  | -              | -                    | -                            |
| Autres Titres<br>Immobilisés                          | 289 763 292                    | -                 | 849 352 158        | -              | 803 666 047          | 335 449 403                  |
| Prêts et autres<br>immobilisations<br>financières     | -                              | -                 | -                  | -              | -                    | -                            |
| <b>Total<br/>Immobilisations<br/>Financières (II)</b> | <b>289 763 292</b>             | <b>-</b>          | <b>849 352 158</b> | <b>-</b>       | <b>803 666 047</b>   | <b>335 449 403</b>           |
| <b>TOTAL (I + II+III)</b>                             | <b>289 962 768</b>             | <b>-</b>          | <b>849 353 228</b> | <b>-</b>       | <b>803 861 547</b>   | <b>335 454 450</b>           |

## Informations sur les immobilisations financières

Les immobilisations financières sont des actifs de placement à long terme, il s'agit principalement de sicav d'obligations et d'actions.

Le Fonds de dotation a choisi d'incorporer les commissions de souscription au coût d'acquisition des immobilisations financières.

Les titres de placement sont inscrits au bilan à leur coût d'acquisition ou d'apport. Ils sont comptabilisés à la date d'exécution de l'opération (comptabilité d'engagement plutôt qu'en date de règlement).

Une provision pour dépréciation est constituée à la clôture de l'exercice lorsque la valeur boursière est inférieure au coût d'acquisition. A l'ouverture de l'exercice la provision est de 3 660 897 €, à la clôture de l'exercice une dotation de 224 867 € a été constatée. Le montant de dépréciation au 31 décembre 2024 est de 3 885 764 €.

La méthode retenue pour le calcul des plus values de cession est la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Les plus values de cessions réalisées ont été constatées pour un montant de 21 277 672 € au 31 décembre 2024.

Les moins values de cessions réalisées s'élèvent à 3 229 985 € à la clôture de l'exercice.

Les plus values latentes s'élèvent à 19 119 123 € au 31 décembre 2024, pour rappel l'an dernier le montant était de 13 304 838 €, soit une augmentation de 5 814 285 €.

A noter que les plus values latentes sur l'ensemble du portefeuille incluant les Futurs s'élèvent à 19 207 164 € au 31 décembre 2024 contre 14 672 362 € en N-1.

- Amortissement de l'actif Immobilisé :

| Amortissements de l'actif immobilisé                               | Valeur début exercice | +<br>Augmentations | -<br>Diminutions | Valeur fin exercice |
|--|-----------------------|--------------------|------------------|---------------------|
| <b>Frais établissement et développement (Total I)</b>              | -                     | -                  | -                | -                   |
| <b>Autres immobilisations incorporelles (Total II)</b>             | -                     | -                  | -                | -                   |
| Terrain  | -                     | -                  | -                | -                   |
| Constructions sur sol propre                                       | -                     | -                  | -                | -                   |
| Constructions sur sol d'autrui                                     | -                     | -                  | -                | -                   |
| Constructions inst. générales, agencts, amén. constr.              | -                     | -                  | -                | -                   |
| Instal. techniques, matériel et outillage industriels              | -                     | -                  | -                | -                   |
| Autres immo. corp.- Inst. générales, agencts, aménag. divers       | -                     | -                  | -                | -                   |
| Autres immo. corp.- Matériel de transport                          | -                     | -                  | -                | -                   |
| Autres immo. corp. ,Matériel de bureau et informatique, mobilier   | 3 349                 | 665                | -                | 4 014               |
| Autres immo. corp - Emballages récupérables et divers              | -                     | -                  | -                | -                   |
| <b>Total Amortissement Immobilisations Corporelles (Total III)</b> | <b>3 349</b>          | <b>665</b>         | <b>-</b>         | <b>4 014</b>        |
| <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>3 349</b>          | <b>665</b>         | <b>-</b>         | <b>4 014</b>        |

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

\* Matériel informatique : 3 ans

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

- Dépréciation de l'actif Immobilisé :

| Dépréciation Actif Immobilisé | Valeur début exercice | +<br>Augmentations | -<br>Diminutions | Valeur fin exercice |
|-------------------------------|-----------------------|--------------------|------------------|---------------------|
| Immobilisations Incorporelles | -                     | -                  | -                | -                   |
| Immobilisations Corporelles   | -                     | -                  | -                | -                   |
| Immobilisations Financières   | 4 346 804             | 224 867            | 685 907          | 3 885 764           |
| <b>TOTAUX</b>                 | <b>4 346 804</b>      | <b>224 867</b>     | <b>685 907</b>   | <b>3 885 764</b>    |

**État des échéances des créances à la clôture de l'exercice :**

| <b>Etat des créances</b>                          | <b>Montant Brut</b> | <b>A 1 an au plus</b> | <b>A plus d'un an</b> |
|---|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| Créances rattachées à des participations          | -                   | -                     | -                     |
| Prêts   | -                   | -                     | -                     |
| Autres immobilisations financières                | -                   | -                     | -                     |
| Créances clients et comptes rattachés             | -                   | -                     | -                     |
| Autres  | -                   | -                     | -                     |
| Charges constatées d'avance                       | 10 147              | 10 147                | -                     |
| <b>TOTAUX</b>                                     | <b>10 147</b>       | <b>10 147</b>         | <b>-</b>              |
| <i>Prêts accordés en cours d'exercice</i>         | -                   | -                     | -                     |
| <i>Remboursements obtenus en cours d'exercice</i> | -                   | -                     | -                     |

**Instruments financiers :**

Les futurs et options sont des contrats souscrit sur l'exercice. Le risque de perte étant limité, ils peuvent être considérés comme des actifs financiers.

Les options sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition, elles sont comptabilisées à la date d'exécution de l'opération.

Les appels de marge pour les contrats futurs s'élèvent à 814 679 € pour les futures en \$ et de 67 500 € en EUR à la clôture 2024.

La différence d'évaluation étant passive à la clôture, il n'a pas été constatée de provision pour risque au 31 décembre 2024.

Les plus values de cession réalisées ont été constatées pour la somme de 12 972 386 €. Les moins values de cession réalisées s'élèvent à 2 713 944 € à la clôture de l'exercice.

Les plus values latentes sur les futurs sont de 88 041 € à la clôture de l'exercice et les moins values latentes de 712 308 € entièrement couvertes par les appels de marges.

## Informations sur les postes du passif du bilan :

### Tableau de Variation des Fonds Propres :

| Variation des fonds Propres         | Début<br>exercice  | Affectation<br>Résultat | Augmentation      | Diminution ou<br>Consommation | Fin<br>Exercice    |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------|
| Fonds propres sans droit de reprise | 263 791 147        | 37 181                  | 14 965 655        |                               | 278 793 983        |
| Fonds propres avec droit de reprise | -                  |                         |                   |                               | -                  |
| Écarts de réévaluation              | -                  |                         |                   |                               | -                  |
| Réserves                            | 44 674 337         | 9 288 650               |                   |                               | 53 962 987         |
| Report à nouveau                    | -                  |                         |                   |                               | -                  |
| Excédent ou déficit de l'exercice   | 9 325 831          | - 9 325 831             | 2 688 056         |                               | 2 688 056          |
| <b>Situation nette</b>              | <b>317 791 315</b> | <b>-</b>                | <b>17 653 711</b> | <b>-</b>                      | <b>335 445 026</b> |
| Fonds propres consommables          | -                  |                         |                   |                               | -                  |
| Subventions d'investissement        | -                  |                         |                   |                               | -                  |
| Provisions réglementées             | -                  |                         |                   |                               | -                  |
| <b>TOTAUX</b>                       | <b>317 791 315</b> | <b>-</b>                | <b>17 653 711</b> | <b>-</b>                      | <b>335 445 026</b> |

La dotation du fonds est portée à 278 793 983 € à la clôture de l'exercice qui se décompose en :

| Dotations                         | Montant de la dotation | Versements de l'exercice |
|-----------------------------------|------------------------|--------------------------|
| Initiale                          | 235 000 000            | 10 000 000               |
| Fonds ELAHE MIR-DJALALI OMIDYAR   | 4 757 640              | 37 181                   |
| Fonds A.                          | 1 100 000              |                          |
| Fonds F. Jousset                  | 1 000 000              |                          |
| Fonds NTV                         | 17 410 461             |                          |
| Fonds S. Mengers                  | 2 978 407              |                          |
| Fonds Louis Vuitton               | 1 725 000              |                          |
| Fonds Dior Couture                | 2 500 000              |                          |
| Fonds Blum-Kovler Foundation      | 142 823                |                          |
| Fonds Nininoé                     | 210 000                | 10 000                   |
| Fonds Métropole Gestion           | 550 000                |                          |
| Fonds Atland                      | 320 000                | 40 000                   |
| Fonds Susan Diskin                | 1 009 263              |                          |
| Fonds Aimée Le Pemp               | 538 540                |                          |
| Fonds Les Manufactures Février    | 375 000                |                          |
| Fonds Mielle Carrillo             | 98 491                 |                          |
| Fonds Majid Boustany              | 1 000 000              |                          |
| Fonds L&T.Ladjevardian            | 58 778                 |                          |
| Fonds Christian Viros             | 140 050                | 24 620                   |
| Fonds Dutreuil                    | 185 000                | 30 000                   |
| Fonds Grow Annenberg              | 249 733                |                          |
| Fonds Eric Desautel               | 120 000                | 30 000                   |
| Fonds 84                          | 75 001                 | 25 001                   |
| Fonds LBP - CNP Ass               | 573 729                | 297 639                  |
| Fonds Timour Blanc                | 40 001                 | 20 001                   |
| Fonds Pierre Nanterme             | 50 000                 | 25 000                   |
| Fonds BNP                         | 50 000                 | 50 000                   |
| Fonds Horizon                     | 119 958                | 20 001                   |
| Fonds Dol-Lair                    | 3 330 403              | 3 330 403                |
| Fonds collectif "Collections"     | 736 728                | 210 033                  |
| Fonds collectif "Publics"         | 556 136                | 319 870                  |
| Fonds collectif "Patrimoine bâti" | 145 340                | 48 490                   |
| Fonds collectif "Acquisitions"    | 97 201                 | 25 731                   |
| Fonds Legs                        | 1 550 300              | 458 865                  |
| <b>Total</b>                      | <b>278 793 983</b>     | <b>15 002 835</b>        |

Le fonds Omidyar sera doté cette année de 44 277 €, la convention stipule que si le rendement du portefeuille dépasse les 6% alors il faudra doter 10% du résultat financier de ce fonds.

- **Fonds dédiés liées aux legs et donations :**

| Projet                         | Ouverture | Report    | Utilisations   |                     | Transfert | A la clôture   |  |
|--------------------------------|-----------|-----------|----------------|---------------------|-----------|----------------|--|
|                                |           |           | Montant global | Dont remboursements |           | Montant global | Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices |
| Fonds Omidyar                  | 224 132   | 262 866   |                |                     |           | 486 998        |  |
| Fonds F.Jousset                | 154 360   | 80 095    |                |                     |           | 234 455        |  |
| Fonds NTV                      | 2 608 630 | 1 548 627 |                |                     |           | 4 157 257      |  |
| Fonds S.Mengers                | 732 756   | 264 744   |                |                     |           | 997 500        |  |
| Fonds Louis Vuitton            | 360 110   | 132 175   |                |                     |           | 492 285        |  |
| Fonds Blum-Klover Foundation   | 17 395    | 8 640     |                |                     |           | 26 035         |  |
| Fonds Nininoé                  | 15 592    | 13 829    |                |                     |           | 29 421         |  |
| Fonds Métropole gestion        | 71 388    | 38 014    |                |                     |           | 109 402        |  |
| Fonds Groupe Atland            | 29 690    | 19 461    |                |                     |           | 49 151         |  |
| Fonds Susan Diskin             | 128 493   | 66 372    |                |                     |           | 194 865        |  |
| Fonds Aimée le Pemp            | 46 699    | 42 078    |                |                     |           | 88 777         |  |
| Fonds Les Manufactures Février | 29 622    | 32 106    |                |                     |           | 61 728         |  |
| Fonds M.Boustany-Fr.Bacon      | 26 850    | 87 705    |                |                     |           | 114 555        |  |
| Fonds Mielle Carrillo          | 5 555     | 7 330     |                |                     |           | 12 885         |  |
| Fonds L&T Ladjevardian         | 4 148     | 4 327     |                |                     |           | 8 475          |  |
| Fonds C.Viros                  | 6 629     | 8 844     |                |                     |           | 15 473         |  |
| Fonds Dutreil                  | 10 455    | 11 486    |                |                     |           | 21 941         |  |
| Fonds G.Annenberg              | 16 262    | 18 493    |                |                     |           | 34 755         |  |
| Fonds 84                       | 1 867     | 2 800     |                |                     |           | 4 667          |  |
| Fonds LBP/CNP Assurance        | 3 734     | 20 579    |                |                     |           | 24 313         |  |
| Fonds Eric Desautel            | 3 706     | 6 360     |                |                     |           | 10 066         |  |

|                                   |                  |                  |          |          |          |                  |          |
|-----------------------------------|------------------|------------------|----------|----------|----------|------------------|----------|
| Fonds Timour Blanc                |                  | 1 701            |          |          |          | 1 701            |          |
| Fonds Pierre Nanterme             |                  | 2 127            |          |          |          | 2 127            |          |
| Fonds Horizon                     |                  |                  |          |          | 12 132   | 12 132           |          |
| Fonds collectif "Collections"     | 29 399           | 36 991           |          |          |          | 66 390           |          |
| Fonds collectif "Acquisitions"    | 896              | 6 163            |          |          |          | 7 059            |          |
| Fonds collectif "Publics"         | 14 647           | 25 750           |          |          | -12 132  | 28 264           |          |
| Fonds Collectif "Bâti et jardins" | 3 498            | 6 421            |          |          |          | 9 919            |          |
| Fonds Legs                        | 23 004           | 95 492           |          |          |          | 118 496          |          |
| <b>TOTAUX</b>                     | <b>4 569 517</b> | <b>2 851 576</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>7 421 092</b> | <b>-</b> |

### Informations concernant les variations du poste de passif " Fonds Reportés liés aux legs et donations " :

| Fonds Reportés liés aux legs et donations | Solde ouverture | + Augmentation | - Diminution   | Solde clôture |
|---|-----------------|----------------|----------------|---------------|
| Legs - Orléans                            | 85 500          |                | 85 500         |               |
| Legs - Orléans                            | 107 000         |                | 107 000        |               |
| <b>TOTAUX</b>                             | <b>192 500</b>  | <b>-</b>       | <b>192 500</b> | <b>-</b>      |

### Informations sur les provisions pour risques et charges :

- Passifs et provisions :

#### Provisions :

| Provisions    | Nature Augmentations |                |              | Nature Diminutions |               |              |
|---------------|----------------------|----------------|--------------|--------------------|---------------|--------------|
|               | Exploitation         | Financier      | Exceptionnel | Exploitation       | Financier     | Exceptionnel |
| Réglementées  |                      |                |              |                    |               |              |
| Pour Risques  |                      | 882 179        |              |                    | 12 750        |              |
| Pour Charges  |                      |                |              |                    |               |              |
| <b>TOTAUX</b> | <b>-</b>             | <b>882 179</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>           | <b>12 750</b> | <b>-</b>     |

| Nature Provisions Pour Risques et Charges                  | Solde ouverture | Augmentation (+) | Diminution (-) | Solde clôture  |
|--|-----------------|------------------|----------------|----------------|
| Provision Pour Risque                                      | 12 750          | 882 179          | 12 750         | 882 179        |
| Provisions sur legs ou donations                           | -               | -                | -              | -              |
| Provisions pour pensions et obligations similaires         | -               | -                | -              | -              |
| Provisions pour impôts                                     | -               | -                | -              | -              |
| Provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices | -               | -                | -              | -              |
| Autres provisions pour charges                             | -               | -                | -              | -              |
| <b>TOTAUX</b>  | <b>12 750</b>   | <b>882 179</b>   | <b>12 750</b>  | <b>882 179</b> |

*Pensions, Retraites et versements similaires :*

Le montant des engagements en matière de retraite n'a pas été retranscrits dans la présente car celui-ci est non significatif.

### État des échéances des dettes à la clôture de l'exercice :

Évaluation des dettes : Les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

| ETAT DES DETTES   | Montant Brut     | A 1 an au plus   | De 1 à 5 ans | A plus de 5 ans |
|---|------------------|------------------|--------------|-----------------|
| Emprunts obligataires convertibles  | -                | -                | -            | -               |
| Autres Emprunts obligataires  | -                | -                | -            | -               |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit à 1 an maximum à l'origine         | 5                | 5                | -            | -               |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit à plus de 1 an maximum à l'origine | -                | -                | -            | -               |
| Emprunts et dettes financières divers   | -                | -                | -            | -               |
| Fournisseurs et comptes rattachés   | 99 179           | 99 179           | -            | -               |
| Dettes fiscales et sociales   | 166 302          | 166 302          | -            | -               |
| Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés   | -                | -                | -            | -               |
| Autres Dettes   | -                | -                | -            | -               |
| Produits constatés d'avance   | -                | -                | -            | -               |
| <b>TOTAUX</b>   | <b>4 835 002</b> | <b>4 835 002</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>        |
| <i>Emprunts souscrits sur l'exercice</i>  | -                | -                | -            | -               |
| <i>Emprunts Remboursés sur l'exercice</i>   | -                | -                | -            | -               |
| <i>Emprunts et Dettes contractés auprès des associés personnes physiques à la clôture</i> | -                | -                | -            | -               |

## Informations sur les postes du compte de résultat :

### Détail de la rubrique " Legs, donations ou assurances-vie " figurant au compte de résultat

| <b>PRODUITS</b>  | <b>Montants</b> |
|--|-----------------|
| Montant perçu au titre d'assurances vie  |                 |
| Montant de la rubrique de produits<br>" Legs ou donations " définie à l'article 213-9    |                 |
| Prix de vente des biens reçus par legs ou donations<br>destinés à être cédés             |                 |
| Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations<br>destinés à être cédés  |                 |
| Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations                                | 195 000         |
| <b>CHARGES</b>   | <b>Montants</b> |
| Valeur nette comptable des biens reçus par legs<br>ou donations destinés à être cédés.   | 195 000         |
| Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations<br>destinés à être cédés |                 |
| Report en fonds reportés liés aux legs ou donations                                      |                 |
| <b>Solde de la Rubrique</b>  |                 |

## Autres informations :

### Informations relatives aux honoraires des commissaires aux comptes :

| <b>Honoraires Commissaires aux comptes</b> | <b>Montant</b> |
|--|----------------|
| Mission de contrôle légal des comptes      | 13 257         |
| Autres prestations                         |                |
|  |                |
| <b>TOTAUX</b>                              | <b>13 257</b>  |

### Informations relatives aux opérations non inscrites au bilan :

- **Engagements Financiers donnés et reçus :**

Le Fonds de dotation bénéficie de conventions de mécénat pluriannuelles avec différents financeurs.

Les sommes restant à percevoir sur ces conventions s'élèvent à la clôture de l'exercice à :

\* 154 000 USD

\* 3 990 000 € ( hors facteurs d'indexation à l'inflation)

**Effectif moyen employé pendant l'exercice par catégorie :**

| Catégorie                         | Effectif Moyen |
|-----------------------------------|----------------|
| Cadres                            | 3              |
| Agents de maîtrise et techniciens |                |
| Ouvriers                          |                |

**Avantages et ressources provenant de l'étranger :**

L'article 4 du décret n° 2021-1812 du 24 décembre 2021 pris en application des articles 21, 22, 73 et 75 de la loi n° 2021-1109 du 24 août 2021 confortant le respect des principes de la République précise les mentions à faire figurer dans l'état séparé des avantages et des ressources provenant de l'étranger. L'état séparé des avantages et des ressources provenant de l'étranger est établi selon le modèle de tableau présenté ci-dessous.

| Etat du contributeur  | Montant total des avantages et ressources |
|-----------------------|---|
| Principauté de Monaco | 10 000                                    |
| Suisse                | 20 001                                    |

## Ventilation CR par dotation :

|   | TOTAL 31/12/2024  | Fonds libres        |                |                    | Fonds affectés |                  |                  |
|---|-------------------|---------------------|----------------|--------------------|----------------|------------------|------------------|
|   |                   | Dotation Principale | Fonds A.       | Fonds Dior Couture | Fonds OMIYAR   | Fonds F. Jousset | Fonds NTV        |
|   | 1,00              | 86,76%              | 0,42%          | 0,88%              | 1,48%          | 0,35%            | 6,05%            |
| Prospection France et fidélisation mécènes          | 31 802            | 27 591              | 133            | 280                | 470            | 110              | 1 924            |
| Prospection Etats-Unis                              | 4 201             | 3 645               | 18             | 37                 | 82             | 15               | 254              |
| Achat d'une table au grand diner du Louvre          | 11 400            | 9 890               | 48             | 100                | 169            | 39               | 690              |
| Insertions publicitaires Legs                       | 140 130           | 121 574             | 586            | 1 233              | 2 072          | 485              | 8 477            |
| Frais juridiques                                    | 0                 | 0                   | 0              | 0                  | 0              | 0                | 0                |
| <b>Total Charges Développement</b>                  | <b>187 533</b>    | <b>162 700</b>      | <b>784</b>     | <b>1 650</b>       | <b>2 773</b>   | <b>649</b>       | <b>11 344</b>    |
| Convention de refacturation bureaux                 | 28 617            | 24 827              | 120            | 252                | 423            | 99               | 1 731            |
| Frais de communication et charges diverses          | 10 279            | 8 918               | 43             | 90                 | 152            | 36               | 622              |
| Assurances  | 1 381             | 1 198               | 6              | 12                 | 20             | 5                | 84               |
| Système d'information                               | 4 391             | 3 810               | 18             | 39                 | 65             | 15               | 266              |
| Commissariat aux Comptes et Expert Comptable        | 31 233            | 27 097              | 131            | 275                | 462            | 108              | 1 889            |
| <b>Total Charges Générales</b>                      | <b>75 901</b>     | <b>65 850</b>       | <b>317</b>     | <b>668</b>         | <b>1 122</b>   | <b>263</b>       | <b>4 591</b>     |
| Rémunérations                                       | 363 137           | 315 050             | 1 518          | 3 196              | 5 370          | 1 257            | 21 967           |
| Charges Sociales                                    | 228 970           | 198 649             | 957            | 2 015              | 3 386          | 793              | 13 851           |
| <b>Total Personnel</b>                              | <b>592 107</b>    | <b>513 699</b>      | <b>2 475</b>   | <b>5 210</b>       | <b>8 756</b>   | <b>2 050</b>     | <b>35 018</b>    |
| Valorisation et reporting du Portefeuille           | 52 474            | 45 525              | 219            | 462                | 776            | 182              | 3 174            |
| Conservation du Portefeuille                        | 38 394            | 33 310              | 160            | 338                | 568            | 133              | 2 323            |
| Contrôle des risques et étude ALM                   | 17 832            | 15 471              | 75             | 157                | 264            | 62               | 1 079            |
| Bases de données (Bloomberg et Morningstar)         | 70 501            | 61 165              | 295            | 620                | 1 043          | 244              | 4 265            |
| Total Frais Conservation Portefeuille Actifs        | 179 201           | 155 471             | 749            | 1 577              | 2 650          | 621              | 10 840           |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>              | <b>1 034 742</b>  | <b>897 720</b>      | <b>4 324</b>   | <b>9 105</b>       | <b>15 302</b>  | <b>3 583</b>     | <b>62 594</b>    |
| Engagements à réaliser sur fonds dédiés             | 2 851 576         |                     |                |                    | 282 866        | 80 095           | 1 548 627        |
| Report de ressources non utilisées sur fonds dédiés | 0                 |                     |                |                    |                |                  |                  |
| Subvention dotation principale                      | 22 720 084        | 22 720 084          |                |                    |                |                  |                  |
| Subvention fonds dédiés                             | 646 822           |                     | 40 000         | 50 000             | 120 322        | 20 000           | 200 000          |
| <b>TOTAL SUBVENTIONS VERSEES</b>                    | <b>23 366 906</b> | <b>22 720 084</b>   | <b>40 000</b>  | <b>50 000</b>      | <b>120 322</b> | <b>20 000</b>    | <b>200 000</b>   |
| <b>Produits financiers</b>                          |                   |                     |                |                    |                |                  |                  |
| Dividendes perçus                                   | 4 274 516         | 3 708 478           | 17 864         | 37 615             | 63 211         | 14 801           | 258 576          |
| Reprise Provision Dépréciation Titres               | 698 657           | 606 140             | 2 920          | 6 148              | 10 332         | 2 419            | 42 263           |
| Produits nets / Cessions OPCVM - Options - Futures  | 35 390 222        | 30 703 790          | 147 902        | 311 426            | 523 344        | 122 546          | 2 140 840        |
| Retrocessions                                       | 0                 | 0                   | 0              | 0                  | 0              | 0                | 0                |
| <b>Total Revenus Financiers</b>                     | <b>40 363 395</b> | <b>35 018 408</b>   | <b>168 686</b> | <b>355 189</b>     | <b>596 887</b> | <b>139 767</b>   | <b>2 441 680</b> |
| Reprise Provision Dépréciation Titres               | 0                 |                     |                |                    |                |                  |                  |
| Autres produits financiers                          | 2 111 307         | 1 831 724           | 8 824          | 18 579             | 31 222         | 7 311            | 127 718          |
| <b>Total Autres produits financiers</b>             | <b>2 111 307</b>  | <b>1 831 724</b>    | <b>8 824</b>   | <b>18 579</b>      | <b>31 222</b>  | <b>7 311</b>     | <b>127 718</b>   |
| Charges nettes / Cessions OPCVM - Options           | 7 583 392         | 6 579 187           | 31 692         | 66 732             | 112 142        | 26 259           | 458 738          |
| Provision Dépréciation titres                       | 1 107 046         | 960 449             | 4 627          | 9 742              | 16 371         | 3 833            | 66 968           |
| Autres charges financières                          | 3 842 985         | 3 334 091           | 16 061         | 33 817             | 56 829         | 13 307           | 232 471          |
| <b>Total Charges financières</b>                    | <b>12 533 423</b> | <b>10 873 726</b>   | <b>52 379</b>  | <b>110 291</b>     | <b>185 342</b> | <b>43 400</b>    | <b>758 177</b>   |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE FINANCIERE</b>            | <b>29 941 279</b> | <b>25 976 405</b>   | <b>125 130</b> | <b>263 477</b>     | <b>442 766</b> | <b>103 678</b>   | <b>1 811 221</b> |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                        | <b>0</b>          |                     |                |                    |                |                  |                  |
| <b>RESULTAT NET</b>                                 | <b>2 688 055</b>  | <b>2 358 602</b>    | <b>80 805</b>  | <b>204 371</b>     | <b>44 277</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Proposition d'affectation de résultat au CA</b>  |                   |                     |                |                    |                |                  |                  |
| Affectation au capital non consommable              | 44 277            |                     |                |                    | 44 277         |                  |                  |
| Affectation en réserves du Fonds du Musée du Louvre | 2 043 778         | 2 358 002           | 80 805         | 204 371            | 0              | 0                | 0                |

|   | TOTAL 31/12/2024  | Fonds affectés  |                     |                              |               |                         |                     |                    |                                |
|---|-------------------|-----------------|---------------------|------------------------------|---------------|-------------------------|---------------------|--------------------|--------------------------------|
|   |                   | Fonds S.Mengers | Fonds Louis Vuitton | Fonds Blum-Kovler Foundation | Fonds Nininoé | Fonds Métropole Gestion | Fonds Groupe Atland | Fonds Susan Diskin | Fonds Les Manufactures Février |
|   | 1,00              | 1,12%           | 0,63%               | 0,05%                        | 0,07%         | 0,18%                   | 0,09%               | 0,33%              | 0,12%                          |
| Prospection France et fidélisation mécènes          | 31 802            | 357             | 200                 | 15                           | 21            | 58                      | 29                  | 106                | 39                             |
| Prospection Etats-Unis                              | 4 201             | 47              | 26                  | 2                            | 3             | 8                       | 4                   | 14                 | 5                              |
| Achat d'une table au grand diner du Louvre          | 11 400            | 128             | 72                  | 5                            | 7             | 21                      | 10                  | 38                 | 14                             |
| Insertions publicitaires Legs                       | 140 130           | 1 574           | 883                 | 66                           | 91            | 257                     | 128                 | 467                | 170                            |
| Frais juridiques                                    | 0                 | 0               | 0                   | 0                            | 0             | 0                       | 0                   | 0                  | 0                              |
| <b>Total Charges Développement</b>                  | <b>187 533</b>    | <b>2 107</b>    | <b>1 182</b>        | <b>88</b>                    | <b>122</b>    | <b>344</b>              | <b>172</b>          | <b>625</b>         | <b>228</b>                     |
| Convention de refacturation bureaux                 | 28 617            | 321             | 180                 | 14                           | 19            | 52                      | 26                  | 95                 | 35                             |
| Frais de communication et charges diverses          | 10 279            | 115             | 65                  | 5                            | 7             | 19                      | 9                   | 34                 | 12                             |
| Assurances  | 1 381             | 16              | 9                   | 1                            | 1             | 3                       | 1                   | 5                  | 2                              |
| Système d'information                               | 4 391             | 49              | 28                  | 2                            | 3             | 8                       | 4                   | 15                 | 5                              |
| Commissariat aux Comptes et Expert Comptable        | 31 233            | 351             | 197                 | 15                           | 20            | 57                      | 29                  | 104                | 38                             |
| <b>Total Charges Générales</b>                      | <b>75 901</b>     | <b>853</b>      | <b>478</b>          | <b>36</b>                    | <b>49</b>     | <b>139</b>              | <b>69</b>           | <b>253</b>         | <b>92</b>                      |
| Rémunérations                                       | 363 137           | 4 080           | 2 289               | 171                          | 237           | 666                     | 332                 | 1 211              | 441                            |
| Charges Sociales                                    | 228 970           | 2 572           | 1 443               | 108                          | 149           | 420                     | 210                 | 763                | 278                            |
| <b>Total Personnel</b>                              | <b>592 107</b>    | <b>6 652</b>    | <b>3 732</b>        | <b>279</b>                   | <b>386</b>    | <b>1 086</b>            | <b>542</b>          | <b>1 974</b>       | <b>719</b>                     |
| Valorisation et reporting du Portefeuille           | 52 474            | 590             | 331                 | 25                           | 34            | 96                      | 48                  | 175                | 64                             |
| Conservation du Portefeuille                        | 38 394            | 431             | 242                 | 18                           | 25            | 70                      | 35                  | 128                | 47                             |
| Contrôle des risques et étude ALM                   | 17 832            | 200             | 112                 | 8                            | 12            | 33                      | 16                  | 59                 | 22                             |
| Bases de données (Bloomberg et Morningstar)         | 70 501            | 792             | 444                 | 33                           | 46            | 129                     | 65                  | 235                | 86                             |
| <b>Total Frais Conservation Portefeuille Actifs</b> | <b>179 201</b>    | <b>2 013</b>    | <b>1 129</b>        | <b>85</b>                    | <b>117</b>    | <b>329</b>              | <b>164</b>          | <b>597</b>         | <b>218</b>                     |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>              | <b>1 034 742</b>  | <b>11 625</b>   | <b>6 521</b>        | <b>488</b>                   | <b>674</b>    | <b>1 898</b>            | <b>947</b>          | <b>3 450</b>       | <b>1 257</b>                   |
| Engagements à réaliser sur fonds dédiés             | 2 851 576         | 264 744         | 132 175             | 8 640                        | 13 829        | 38 014                  | 19 461              | 66 372             | 32 106                         |
| Report de ressources non utilisées sur fonds dédiés | 0                 |                 |                     |                              |               |                         |                     |                    |                                |
| Subvention dotation principale                      | 22 720 084        |                 |                     |                              |               |                         |                     |                    |                                |
| Subvention fonds dédiés                             | 646 822           | 60 000          | 50 000              | 5 000                        | 5 000         | 15 000                  | 7 000               | 30 000             | 3 000                          |
| <b>TOTAL SUBVENTIONS VERSEES</b>                    | <b>23 366 906</b> | <b>60 000</b>   | <b>50 000</b>       | <b>5 000</b>                 | <b>5 000</b>  | <b>15 000</b>           | <b>7 000</b>        | <b>30 000</b>      | <b>3 000</b>                   |
| <b>Produits financiers</b>                          |                   |                 |                     |                              |               |                         |                     |                    |                                |
| Dividendes perçus                                   | 4 274 516         | 48 021          | 26 939              | 2 017                        | 2 784         | 7 839                   | 3 913               | 14 251             | 5 191                          |
| Reprise Provision Dépréciation Titres               | 698 657           | 7 849           | 4 403               | 330                          | 455           | 1 281                   | 640                 | 2 329              | 849                            |
| Produits nets / Cessions OPCVM - Options - Futures  | 35 390 222        | 397 583         | 223 036             | 10 699                       | 23 052        | 64 905                  | 32 396              | 117 988            | 42 981                         |
| Rétrocessions                                       | 0                 | 0               | 0                   | 0                            | 0             | 0                       | 0                   | 0                  | 0                              |
| <b>Total Revenus Financiers</b>                     | <b>40 363 395</b> | <b>453 453</b>  | <b>254 378</b>      | <b>19 046</b>                | <b>26 291</b> | <b>74 026</b>           | <b>36 948</b>       | <b>134 569</b>     | <b>49 020</b>                  |
| Reprise Provision Dépréciation Titres               | 0                 |                 |                     |                              |               |                         |                     |                    |                                |
| Autres produits financiers                          | 2 111 307         | 23 719          | 13 306              | 998                          | 1 375         | 3 872                   | 1 933               | 7 039              | 2 564                          |
| <b>Total Autres produits financiers</b>             | <b>2 111 307</b>  | <b>23 719</b>   | <b>13 306</b>       | <b>998</b>                   | <b>1 375</b>  | <b>3 872</b>            | <b>1 933</b>        | <b>7 039</b>       | <b>2 564</b>                   |
| Charges nettes / Cessions OPCVM - Options           | 7 583 392         | 85 194          | 47 792              | 3 578                        | 4 040         | 13 908                  | 6 942               | 25 282             | 9 210                          |
| Provision Dépréciation titres                       | 1 107 046         | 12 437          | 6 977               | 522                          | 721           | 2 030                   | 1 013               | 3 891              | 1 344                          |
| Autres charges financières                          | 3 842 985         | 43 173          | 24 219              | 1 813                        | 2 503         | 7 048                   | 3 518               | 12 812             | 4 867                          |
| <b>Total Charges financières</b>                    | <b>12 533 423</b> | <b>140 804</b>  | <b>78 988</b>       | <b>5 914</b>                 | <b>8 164</b>  | <b>22 986</b>           | <b>11 473</b>       | <b>41 786</b>      | <b>15 222</b>                  |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE FINANCIERE</b>            | <b>29 941 279</b> | <b>336 368</b>  | <b>188 696</b>      | <b>14 128</b>                | <b>19 503</b> | <b>54 912</b>           | <b>27 408</b>       | <b>99 822</b>      | <b>36 363</b>                  |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                        | <b>0</b>          |                 |                     |                              |               |                         |                     |                    |                                |
| <b>RESULTAT NET</b>                                 | <b>2 688 055</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>            | <b>0</b>                     | <b>0</b>      | <b>0</b>                | <b>0</b>            | <b>0</b>           | <b>0</b>                       |
| <b>Proposition d'affectation de résultat au CA</b>  |                   |                 |                     |                              |               |                         |                     |                    |                                |
| Affectation au capital non consommable              | 44 277            |                 |                     |                              |               |                         |                     |                    |                                |
| Affectation en réserves du Fonds du Musée du Louvre | 2 643 778         | 0               | 0                   | 0                            | 0             | 0                       | 0                   | 0                  | 0                              |

|   | Fonds affectés    |                     |                       |                |                          |                               |               |                      |                     |
|---|-------------------|---------------------|-----------------------|----------------|--------------------------|-------------------------------|---------------|----------------------|---------------------|
|   | TOTAL 31/12/2024  | Fonds Aimée le Pemp | Fonds Mielle Carrillo | Fonds C. Viros | Fonds L & T Ladjevardian | Fonds M. Boustany - Fr. Bacon | Fonds Dutreil | Fonds GRoW Annenberg | Fonds Eric Desautel |
|   | 1,00              | 0,18%               | 0,03%                 | 0,04%          | 0,02%                    | 0,30%                         | 0,05%         | 0,08%                | 0,03%               |
| Prospection France et fidélisation mécènes          | 31 802            | 56                  | 10                    | 11             | 6                        | 96                            | 15            | 25                   | 9                   |
| Prospection Etats-Unis                              | 4 201             | 7                   | 1                     | 2              | 1                        | 13                            | 2             | 3                    | 1                   |
| Achat d'une table au grand dîner du Louvre          | 11 400            | 20                  | 3                     | 4              | 2                        | 35                            | 6             | 9                    | 3                   |
| Insertions publicitaires Legs                       | 140 130           | 248                 | 43                    | 50             | 26                       | 425                           | 68            | 109                  | 38                  |
| Frais juridiques                                    | 0                 | 0                   | 0                     | 0              | 0                        | 0                             | 0             | 0                    | 0                   |
| <b>Total Charges Développement</b>                  | <b>187 533</b>    | <b>331</b>          | <b>67</b>             | <b>67</b>      | <b>35</b>                | <b>569</b>                    | <b>91</b>     | <b>146</b>           | <b>51</b>           |
| Convention de refacturation bureaux                 | 28 817            | 51                  | 9                     | 10             | 5                        | 87                            | 14            | 22                   | 8                   |
| Frais de communication et charges diverses          | 10 279            | 18                  | 3                     | 4              | 2                        | 31                            | 5             | 8                    | 3                   |
| Assurances  | 1 381             | 2                   | 0                     | 0              | 0                        | 4                             | 1             | 1                    | 0                   |
| Système d'information                               | 4 391             | 8                   | 1                     | 2              | 1                        | 13                            | 2             | 3                    | 1                   |
| Commissariat aux Comptes et Expert Comptable        | 31 233            | 55                  | 10                    | 11             | 6                        | 95                            | 15            | 24                   | 8                   |
| <b>Total Charges Générales</b>                      | <b>75 901</b>     | <b>134</b>          | <b>23</b>             | <b>27</b>      | <b>14</b>                | <b>230</b>                    | <b>37</b>     | <b>59</b>            | <b>21</b>           |
| Rémunérations                                       | 353 137           | 642                 | 111                   | 130            | 67                       | 1 102                         | 176           | 283                  | 99                  |
| Charges Sociales                                    | 228 670           | 405                 | 70                    | 82             | 42                       | 695                           | 111           | 178                  | 62                  |
| <b>Total Personnel</b>                              | <b>592 107</b>    | <b>1 046</b>        | <b>181</b>            | <b>212</b>     | <b>109</b>               | <b>1 797</b>                  | <b>286</b>    | <b>461</b>           | <b>161</b>          |
| Valorisation et reporting du Portefeuille           | 52 474            | 93                  | 16                    | 19             | 10                       | 159                           | 25            | 41                   | 14                  |
| Conservation du Portefeuille                        | 38 394            | 68                  | 12                    | 14             | 7                        | 116                           | 19            | 30                   | 10                  |
| Contrôle des risques et étude ALM                   | 17 832            | 32                  | 5                     | 6              | 3                        | 54                            | 9             | 14                   | 5                   |
| Bases de données (Bloomberg et Morningstar)         | 70 601            | 125                 | 22                    | 25             | 13                       | 214                           | 34            | 55                   | 19                  |
| <b>Total Frais Conservation Portefeuille Actifs</b> | <b>179 201</b>    | <b>317</b>          | <b>55</b>             | <b>64</b>      | <b>33</b>                | <b>544</b>                    | <b>87</b>     | <b>139</b>           | <b>49</b>           |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>              | <b>1 034 742</b>  | <b>1 828</b>        | <b>316</b>            | <b>370</b>     | <b>191</b>               | <b>3 140</b>                  | <b>501</b>    | <b>805</b>           | <b>281</b>          |
| Engagements à réaliser sur fonds dédiés             | 2 851 578         | 42 078              | 7 330                 | 8 844          | 4 327                    | 87 705                        | 11 486        | 18 493               | 6 360               |
| Report de ressources non utilisées sur fonds dédiés | 0                 |                     |                       |                |                          |                               |               |                      |                     |
| Subvention dotation principale                      | 22 720 084        |                     |                       |                |                          |                               |               |                      |                     |
| Subvention fonds dédiés                             | 646 822           | 9 000               | 1 500                 | 1 500          | 1 000                    |                               | 2 500         | 4 000                | 1 500               |
| <b>TOTAL SUBVENTIONS VERSEES</b>                    | <b>23 366 906</b> | <b>9 000</b>        | <b>1 500</b>          | <b>1 500</b>   | <b>1 000</b>             | <b>0</b>                      | <b>2 500</b>  | <b>4 000</b>         | <b>1 500</b>        |
| <b>Produits financiers</b>                          |                   |                     |                       |                |                          |                               |               |                      |                     |
| Dividendes perçus                                   | 4 274 516         | 7 553               | 1 306                 | 1 530          | 788                      | 12 969                        | 2 088         | 3 326                | 1 162               |
| Reprise Provision Dépréciation Titres               | 898 657           | 1 235               | 213                   | 250            | 129                      | 2 120                         | 338           | 544                  | 190                 |
| Produits nets / Cessions OPCVM - Options - Futures  | 35 390 222        | 62 535              | 10 810                | 12 664         | 6 522                    | 107 377                       | 17 123        | 27 538               | 9 623               |
| Retrocessions                                       | 0                 | 0                   | 0                     | 0              | 0                        | 0                             | 0             | 0                    | 0                   |
| <b>Total Revenus Financiers</b>                     | <b>40 363 395</b> | <b>71 322</b>       | <b>12 330</b>         | <b>14 444</b>  | <b>7 438</b>             | <b>122 466</b>                | <b>19 529</b> | <b>31 408</b>        | <b>10 975</b>       |
| Reprise Provision Dépréciation Titres               | 0                 |                     |                       |                |                          |                               |               |                      |                     |
| Autres produits financiers                          | 2 111 307         | 3 731               | 645                   | 756            | 389                      | 6 406                         | 1 021         | 1 643                | 574                 |
| <b>Total Autres produits financiers</b>             | <b>2 111 307</b>  | <b>3 731</b>        | <b>645</b>            | <b>756</b>     | <b>389</b>               | <b>6 406</b>                  | <b>1 021</b>  | <b>1 643</b>         | <b>574</b>          |
| Charges nettes / Cessions OPCVM - Options           | 7 583 392         | 13 400              | 2 316                 | 2 714          | 1 397                    | 23 009                        | 3 669         | 5 901                | 2 062               |
| Provision Dépréciation titres                       | 1 107 048         | 1 956               | 338                   | 396            | 204                      | 3 359                         | 536           | 861                  | 301                 |
| Autres charges financières                          | 3 842 985         | 6 791               | 1 174                 | 1 375          | 708                      | 11 660                        | 1 859         | 2 990                | 1 045               |
| <b>Total Charges financières</b>                    | <b>12 533 423</b> | <b>22 147</b>       | <b>3 829</b>          | <b>4 485</b>   | <b>2 310</b>             | <b>38 028</b>                 | <b>6 064</b>  | <b>9 753</b>         | <b>3 408</b>        |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE FINANCIERE</b>            | <b>29 941 279</b> | <b>52 906</b>       | <b>9 146</b>          | <b>10 715</b>  | <b>5 518</b>             | <b>90 845</b>                 | <b>14 486</b> | <b>23 298</b>        | <b>8 141</b>        |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                        | <b>0</b>          |                     |                       |                |                          |                               |               |                      |                     |
| <b>RESULTAT NET</b>                                 | <b>2 688 055</b>  | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>       | <b>0</b>                 | <b>0</b>                      | <b>0</b>      | <b>0</b>             | <b>0</b>            |
| <b>Proposition d'affectation de résultat au CA</b>  |                   |                     |                       |                |                          |                               |               |                      |                     |
| Affectation au capital non consommable              | 44 277            |                     |                       |                |                          |                               |               |                      |                     |
| Affectation en réserves du Fonds du Musée du Louvre | 2 643 778         | 0                   | 0                     | 0              | 0                        | 0                             | 0             | 0                    | 0                   |

FDML : FONDS DE DOTATION DU MUSEE DU LOUVRE

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|   | Fonds affectés    |               |                               |                           |                                   |              |                            |                              |                    |                       |
|---|-------------------|---------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|--------------|----------------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------|
|   | TOTAL 31/12/2024  | Fonds Legs    | Fonds Collectif "Collections" | Fonds Collectif "Publics" | Fonds Collectif "Bâti et Jardins" | Fonds 84     | Fonds LBP / CNP Assurances | Fonds Collectif Acquisitions | Fonds Timour Blanc | Fonds Pierre Nanterme |
|   | 1,00              | 0,33%         | 0,16%                         | 0,10%                     | 0,03%                             | 0,01%        | 0,08%                      | 0,02%                        | 0,01%              | 0,01%                 |
| Prospection France et fidélisation méoènes          | 31 802            | 105           | 52                            | 33                        | 9                                 | 5            | 26                         | 7                            | 2                  | 2                     |
| Prospection Etats-Unis                              | 4 201             | 14            | 7                             | 4                         | 1                                 | 1            | 3                          | 1                            | 0                  | 0                     |
| Achat d'une table au grand diner du Louvre          | 11 400            | 38            | 19                            | 12                        | 3                                 | 2            | 9                          | 2                            | 1                  | 1                     |
| Insertions publicitaires Legs                       | 140 130           | 463           | 228                           | 144                       | 41                                | 21           | 114                        | 30                           | 8                  | 10                    |
| Frais juridiques                                    | 0                 | 0             | 0                             | 0                         | 0                                 | 0            | 0                          | 0                            | 0                  | 0                     |
| Total Charges Développement                         | 187 533           | 620           | 305                           | 193                       | 55                                | 28           | 153                        | 40                           | 11                 | 14                    |
| Convention de refacturation bureaux                 | 28 617            | 95            | 47                            | 29                        | 8                                 | 4            | 23                         | 6                            | 2                  | 2                     |
| Frais de communication et charges diverses          | 10 279            | 34            | 17                            | 11                        | 3                                 | 2            | 8                          | 2                            | 1                  | 1                     |
| Assurances  | 1 381             | 5             | 2                             | 1                         | 0                                 | 0            | 1                          | 0                            | 0                  | 0                     |
| Système d'information                               | 4 391             | 15            | 7                             | 5                         | 1                                 | 1            | 4                          | 1                            | 0                  | 0                     |
| Commissariat aux Comptes et Expert Comptable        | 31 233            | 103           | 51                            | 32                        | 9                                 | 5            | 26                         | 7                            | 2                  | 2                     |
| Total Charges Générales                             | 75 901            | 251           | 123                           | 78                        | 22                                | 11           | 62                         | 16                           | 4                  | 6                     |
| Rémunérations                                       | 363 137           | 1 200         | 590                           | 374                       | 108                               | 54           | 296                        | 77                           | 21                 | 27                    |
| Charges Sociales                                    | 228 970           | 756           | 372                           | 236                       | 87                                | 34           | 187                        | 49                           | 13                 | 17                    |
| Total Personnel                                     | 592 107           | 1 956         | 963                           | 609                       | 172                               | 88           | 483                        | 126                          | 35                 | 44                    |
| Valorisation et reporting du Portefeuille           | 52 474            | 173           | 85                            | 54                        | 15                                | 8            | 43                         | 11                           | 3                  | 4                     |
| Conservation du Portefeuille                        | 38 394            | 127           | 62                            | 40                        | 11                                | 6            | 31                         | 8                            | 2                  | 3                     |
| Contrôle des risques et étude ALM                   | 17 832            | 59            | 29                            | 18                        | 5                                 | 3            | 15                         | 4                            | 1                  | 1                     |
| Bases de données (Bloomberg et Morningstar)         | 70 501            | 233           | 115                           | 73                        | 21                                | 10           | 58                         | 15                           | 4                  | 5                     |
| Total Frais Conservation Portefeuille Actifs        | 179 201           | 592           | 291                           | 184                       | 52                                | 27           | 146                        | 38                           | 11                 | 13                    |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>              | <b>1 034 742</b>  | <b>3 418</b>  | <b>1 682</b>                  | <b>1 065</b>              | <b>301</b>                        | <b>154</b>   | <b>844</b>                 | <b>221</b>                   | <b>61</b>          | <b>76</b>             |
| Engagements à réaliser sur fonds dédiés             | 2 851 578         | 95 492        | 38 991                        | 25 749                    | 6 421                             | 2 800        | 20 579                     | 6 163                        | 1 701              | 2 127                 |
| Report de ressources non utilisées sur fonds dédiés | 0                 |               |                               |                           |                                   |              |                            |                              |                    |                       |
| Subvention dotation principale                      | 22 720 084        |               |                               |                           |                                   |              |                            |                              |                    |                       |
| Subvention fonds dédiés                             | 646 822           |               | 10 000                        | 4 000                     | 2 000                             | 1 500        | 3 000                      |                              |                    |                       |
| <b>TOTAL SUBVENTIONS VERSEES</b>                    | <b>23 366 906</b> | <b>0</b>      | <b>10 000</b>                 | <b>4 000</b>              | <b>2 000</b>                      | <b>1 500</b> | <b>3 000</b>               | <b>0</b>                     | <b>0</b>           | <b>0</b>              |
| <b>Produits financiers</b>                          |                   |               |                               |                           |                                   |              |                            |                              |                    |                       |
| Dividendes perçus                                   | 4 274 518         | 14 121        | 8 040                         | 4 309                     | 1 245                             | 636          | 3 487                      | 911                          | 252                | 314                   |
| Reprise Provision Dépréciation Titres               | 808 657           | 2 308         | 1 136                         | 719                       | 204                               | 104          | 570                        | 149                          | 41                 | 51                    |
| Produits nets / Cessions OPCVM - Options - Futures  | 35 390 222        | 116 911       | 57 531                        | 36 422                    | 10 310                            | 5 264        | 28 988                     | 7 546                        | 2 083              | 2 604                 |
| Rétrocessions                                       | 0                 | 0             | 0                             | 0                         | 0                                 | 0            | 0                          | 0                            | 0                  | 0                     |
| Total Revenus Financiers                            | 40 383 395        | 133 340       | 65 616                        | 41 540                    | 11 759                            | 6 004        | 32 925                     | 8 606                        | 2 376              | 2 970                 |
| Reprise Provision Dépréciation Titres               | 0                 |               |                               |                           |                                   |              |                            |                              |                    |                       |
| Autres produits financiers                          | 2 111 307         | 6 975         | 3 432                         | 2 173                     | 615                               | 314          | 1 722                      | 450                          | 124                | 155                   |
| Total Autres produits financiers                    | 2 111 307         | 6 975         | 3 432                         | 2 173                     | 615                               | 314          | 1 722                      | 450                          | 124                | 155                   |
| Charges nettes / Cessions OPCVM - Options           | 7 583 392         | 26 052        | 12 328                        | 7 805                     | 2 209                             | 1 128        | 6 186                      | 1 617                        | 446                | 568                   |
| Provision Dépréciation titres                       | 1 107 048         | 3 657         | 1 800                         | 1 139                     | 323                               | 165          | 903                        | 236                          | 65                 | 81                    |
| Autres charges financières                          | 3 842 985         | 12 695        | 6 247                         | 3 955                     | 1 120                             | 572          | 3 135                      | 819                          | 226                | 283                   |
| Total Charges financières                           | 12 533 423        | 41 404        | 20 375                        | 12 899                    | 3 651                             | 1 864        | 10 224                     | 2 672                        | 738                | 922                   |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE FINANCIERE</b>            | <b>29 941 279</b> | <b>98 911</b> | <b>48 673</b>                 | <b>30 814</b>             | <b>8 723</b>                      | <b>4 454</b> | <b>24 423</b>              | <b>6 384</b>                 | <b>1 762</b>       | <b>2 203</b>          |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                        | <b>0</b>          |               |                               |                           |                                   |              |                            |                              |                    |                       |
| <b>RESULTAT NET</b>                                 | <b>2 688 055</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>                      | <b>0</b>                  | <b>0</b>                          | <b>0</b>     | <b>0</b>                   | <b>0</b>                     | <b>0</b>           | <b>0</b>              |
| <b>Proposition d'affectation de résultat au CA</b>  |                   |               |                               |                           |                                   |              |                            |                              |                    |                       |
| Affectation au capital non consommable              | 44 277            |               |                               |                           |                                   |              |                            |                              |                    |                       |
| Affectation en réserves du Fonds du Musée du Louvre | 2 643 778         | 0             | 0                             | 0                         | 0                                 | 0            | 0                          | 0                            | 0                  | 0                     |